



Referenzen

ÜBERBLICK

- **Umwelt & Managementberatung:**¹ laufende und problemspezifische Beratungstätigkeit in den Bereichen Umwelt- und Stoffstrommanagement, Organisation und Materialwirtschaft, Marketing und Marktforschung, Abfall- und Recyclingwirtschaft für Unternehmen in ganz Österreich, Berater zum ÖkoBusinessPlan Wien, Berater zum Niederösterreichischen Umweltsystem (NUS)
- **Kommunale Umwelt & Managementberatung:**¹ Umweltmanagementberatung, Altstoff-Teil- u. Gesamtentsorgungskonzepte: für Regionen und Gemeinden im In- und Ausland, Umweltberatung
- **Sammel- und Verwertungsorganisationen:**² Aufbau, Management und Betrieb von Organisationen zur Beschaffung Sammlung und Verwertung von Sekundärgütern/-stoffen: *Textilien, Papier, Glas, Metalle, Kunststoffe, Verbunde, Verpackungen, Fett*
- **Studien, Expertisen und Pilotprojekte zur Altstoffbewirtschaftung und Abfallvermeidung:**² Basisarbeiten für gesetzliche Rahmenbedingungen, Schaffen von Grundlagen und Kalkulationen zur Beurteilung von Sammel- und Vermeidungspotentialen, Stoffstromanalysen
- **Informations- und PR-Projekte:**² Öffentlichkeitsarbeit zur Förderung von Umweltschutz und Recycling, Marktaufbereitung, Bewusstseins- und Imagebildung in der Bevölkerung
- **Kurse und Seminare:**¹ Organisation und Durchführung von Schulungen, Vorträge im In- und Ausland zu aktuellen Themen im Zusammenhang mit Umweltmanagement sowie Abfall- und Altstoffbewirtschaftung

¹ Detaillisten liegen bei

² Detaillisten werden bei Bedarf zugesandt

UMWELT & MANAGEMENTBERATUNG (AUSZUG)

- **EINS** - EU-India Networking for Sustainability - Ausbildung und Netzwerkarbeit in der indischen Automobilindustrie, 1/2004-1/2006
in Kooperation mit: InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH, D-50676 Köln
Adelphi Research, D-14193 Berlin
Auftraggeber: European Commission
- **GlobCargo** – Einführung eines QMS nach ISO 9001 und Integration in das bestehende Managementsystem, 2-9/2005
Auftraggeber: GlobCargo Speditionsges.m.b.H., 1060 Wien
- **Potentialanalyse in der Stadtgemeinde Lilienfeld** - Im Rahmen des NÖ-Ökomanagement-Programms. Einbezogene Bereiche: Rathaus, Freibad, Bauhof, 5-7/2005
Auftraggeber: Stadtgemeinde Lilienfeld, 3180
- **GlobCargo** – Einführung eines Umweltmanagementsystem – Umsetzungsberatung nach EMAS-VO und ISO 14001, 2-7/2004
Auftraggeber: GlobCargo Speditionsges.m.b.H., 1060 Wien
- **Workshop Indirekte Umweltauswirkungen** – Identifizierung der indirekten Umweltaspekte im gesamten Glaskreislauf. Methode: Whole Person Process Facilitation, 12/2003-3/2004
Auftraggeber: Austria Glas Recycling GmbH, 1020 Wien
- **Großes Walsertal**, Kennzahlensystem zur Bewertung der indirekten Umweltauswirkungen – Unterstützung beim Aufbau des regionalen Umweltmanagementsystems im Biosphärenpark Großes Walsertal, Erarbeitung eines Kennzahlensystems zur Bewertung der indirekten Umweltauswirkungen, Konzeption und Durchführung von 9 Workshops, 9-12/2003
Auftraggeber: Regio Großes Walsertal (6 Gemeinden)
- **Kommunales ÖKO-Audit II** – Workshopzirkel Süd-Bayern: 12-tägige Workshopserie zur Einführung eines Umweltmanagementsystems in kommunalen Einrichtungen in Süd-Bayern, 10/2002-6/2004
Auftraggeber: Bayerisches Landesamt für Umweltschutz, D-86179 Augsburg
- **Potentialanalyse** – Gemeinde Zeillern im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich, 2003
Auftraggeber: 3311 Gemeinde Zeillern
- **Klimaschutz in Kleinbetrieben / Ökobusiness Plan Wien** – Maßnahmen zur Steigerung der Ökoeffizienz, 2002/2003
Auftraggeber: AllColor, 1100 Wien

- **ECOPROFIT Gurgaon** – Ausbildungsprogramm und Umsetzungsberatung für Betriebe in der Region Gurgaon (Indien) zu umweltfreundlicher, effizienter Produktion und Dienstleistungen. Unter der Schirmherrschaft der AREC, in Kooperation mit Adelphi Research, D-14193 Berlin und Gurgaon Industrial Association, Indien (New Delhi - 110 016); 2003-2005
Auftraggeber: EU-Kommission
- **Durchführung 'Potentialanalyse'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation, 1-4/2003
Auftraggeber: Fa. Moser, 3250 Wieselburg
- **Durchführung 'Potentialanalyse'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation, 1-4/2003
Auftraggeber: Fa. Injectoplast, 3830 Waidhofen/Thaya
- **Potentialanalyse zur Einführung eines Umweltmanagementsystems** im Magistrat Waidhofen/Ybbs mit der Einbeziehung der Standorte Rathaus, Bauhof, Wasserwerk und einer Volksschule, 01-02/2003
Auftraggeber: Magistrat Waidhofen/Ybbs, 3340
- **Summit – Sustainable Management Methods Integrating Tool-Kit**, Entwicklung einer Gesamtstrategie zur Implementierung von Nachhaltigkeit in Klein- und Mittelbetriebe am Beispiel der österreichischen Holzindustrie, 2003/2004
Auftraggeber: BMVIT, 1010 Wien
in Kooperation mit: STENUM GmbH, 8010 Graz
Adelphi Research GmbH, 14193 Berlin
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** –Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO 9001 und 14001-Normen, 2001-2002
Auftraggeber: Saubermacher Outsourcing GmbH, 8055 Graz
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Firmenseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 2001-2002
Auftraggeber: Textilpflege Stuhl GmbH, 2460 Bruck an der Leitha
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Firmenseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 2000-2001
Auftraggeber: Austria Glas Recycling GmbH, 1020 Wien
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Firmenseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 2000-2001
Auftraggeber: Logotronic GmbH, 1040 Wien
- **Berater zum ÖkoBusinessPlan der Stadt Wien** – Durchführung von Potentialanalysen, Akquisition zum Programmmodul EMAS/ISO 14001 (z.B. Autohandel, Buchhandel, Kindergarten, Altstoffwirtschaft, Elektromechnik/Messtechnik, Kartellverband, Telekommunikation, NGO), 2000-laufend
Auftraggeber: Stadt Wien (MA22), WIFI Wien

- **Alttextilsammlung** – Optimierung der ReDistributionsLogistik, Schwerpunkt Ablauforganisation, Analyse und Maßnahmenvorschläge, 2000
Auftraggeber: Österreichisches Kolpingwerk, 1040 Wien
- **Zukunft des KunstSTOFFrecycling** – Workshop zur Erarbeitung von Maßnahmenvorschlägen zur Erhaltung/Sicherung der stofflichen Verwertung von Kunststoff, 2000
Auftraggeber: ECOPLAST Kunststoffrecycling Ges.m.b.H., 8410 Wildon
- **Aufbau eines Systems zur kontinuierlichen Verbesserung der Umweltschutzleistungen** – Beratung zu Mitarbeiterinformation, Umweltscreening, AWIKO-Aktualisierung, 1999-2000
Auftraggeber: Oesterreichische Kontrollbank AG, 1010 Wien
- **Neue Dienstleistungen zur Verbesserung der Redistribution von Elektro- und Elektronikaltgeräten** – Strategieentwicklung und Maßnahmenkonzeption zur Umsetzung einer künftigen Elektronik-Altgeräte-Richtlinie, 1999
Auftraggeber: UFH - Umweltforum Haushalt GmbH, 1060 Wien
- **Durchführung 'GMS-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Managementsysteme und Potentialanalyse, 1999
Auftraggeber: Alois Schaufler Ges.m.b.H. Nachfolge KG, 3370 Ybbs
- **Durchführung 'Öko-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation und Potentialanalyse, 1998
Auftraggeber: KTW-Kunststofftechnik Waidhofen GesmbH, 3830 Waidhofen/Thaya
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Firmenseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 1998
Auftraggeber: Oesterreichische Kontrollbank AG, 1010 Wien
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Firmenseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 1998
Auftraggeber: Purator Umwelttechnik GmbH, 1232 Wien-Inzersdorf
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Umwelt-Pool und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 1998
Auftraggeber: Etiketten Carini GmbH, 6890 Lustenau
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems** – Umweltseminar und Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 1997
Auftraggeber: Ecoplast Kunststoffrecycling GmbH, 8410 Wildon
- **Durchführung 'Öko-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation und Potentialanalyse, 1997
Auftraggeber: S. Melzer Druck Ges.m.b.H., 1070 Wien
- **Durchführung 'Öko-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation und Potentialanalyse, 1997
Auftraggeber: S. Melzer Kopie Ges.m.b.H., 1070 Wien
- **Expertise zur Umsetzung der EMAS-VO im Möbelhandel** – Definition einer praktikablen

Systemgrenze am Beispiel IKEA, 1997

Auftraggeber: Bundesministerium für Umwelt Jugend und Familie

- **Praxislehrgang zur Einführung eines Umweltmanagementsystems** – POOL-Beratung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normen, 1996–1997
Auftraggeber: Elektrolux, 6923 Lauterach
Offsetdruckerei Schwarzach GmbH, 6858 Schwarzach
Etiketten Carini GmbH, 6890 Lustenau
- **Durchführung 'Öko-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation und Potentialanalyse, 1996
Auftraggeber: IKEA Möbelvertrieb OHG, 2334 Vösendorf
- **Durchführung 'Öko-Status'** – Evaluierung der betrieblichen Umweltsituation und Potentialanalyse, 1996
Auftraggeber: Radinger GmbH & Co KG, 3270 Scheibbs
- **ÖkoLot-95 u. 97** – Untersuchung der Umweltmanagementsituation in Österreichs Unternehmen, Entwicklung der betrieblichen Umwelt-Maßnahmen und -Zertifizierungen
Marktforschung in Eigenregie, 1995 und 1997
- **Stoffstrommanagement** – Erweiterung des Lagerverwaltungsprogramms, Konzeption und Umsetzung, 1997
Auftraggeber: Oesterreichische Kontrollbank AG, 1010 Wien
- **GESTRA** – Ein Entsorgungssystem für gewerbliche Abfälle, 1993
Auftraggeber: Österreichischer Verband der Markenartikelindustrie, 1030 Wien
- **Kalkulation von Entsorgungs- und Verwertungsbeiträgen im Vorfeld der VerpackVO**
Auftraggeber: Austria Glas Recycling GmbH, 1020 Wien
- **Materialwirtschaftsoptimierung Heeresmaterialamt Wien**
Auftraggeber: Bundesministerium für Landesverteidigung, 1010 Wien
- **Logistiko Optimierung Heeresbekleidungsanstalt Brunn**
Auftraggeber: Bundesministerium für Landesverteidigung, 1010 Wien
- **Marketing-, Finanzierungs- und Controlling-Konzeption**
Auftraggeber: Trausner-Gasser GmbH, 6850 Dornbirn
- **PASS, Entwicklung und Einführung eines Planungs-, Abrechnungs-, und Steuerungssystems für Altstofflogistik**, 1995-1996
Auftraggeber: Austria Glas Recycling GmbH 1020 Wien
Austria Papier Recycling GmbH 1020 Wien

- **Marketingberatung und Marktforschung (Auszug)**
Auftraggeber: Adeg/Dogro HandelsgmbH, Gisingen
Department of Trade and Industry, London
Die Grünen, Vorarlberg
Häusle Abfallwirtschaft, Dornbirn
Huber Tricot, Götzis
Österreichische Volkspartei
Rauch Fruchtsäfte, Rankweil
Rupp Käse, Lochau
Schoellerbank, Wien
Vorarlberger Volksbank, Bregenz
Vorarlberger Wirtschaftskammer, div. Sektionen
Arbeitskreis für Vorsorge- und Sozialmedizin
Ärztelkammer Vorarlberg
Business Consulting AG
Institut für Sozialdienste
Rechtsanwaltskammer Vorarlberg
VKW – Vorarlberger Kraftwerke AG

KOMMUNALE UMWELT-BERATUNG (AUSZUG)

- **Potentialanalyse in der Stadtgemeinde Lilienfeld** - Im Rahmen des NÖ-Ökomanagement-Programms. Einbezogene Bereiche: Rathaus, Freibad, Bauhof, 5-7/2005
Auftraggeber: Stadtgemeinde Lilienfeld, 3180
- **Urban Sustainability Management in Indian EcoCities** - Ausbildung und Netzwerkarbeit in 5 indischen Gemeinden zur Nachhaltigen Entwicklung, 2005-2006
in Kooperation mit: Adelphi Research, D-14193 Berlin
GTZ Asem, New Delhi 49, Indien
Auftraggeber: European Commission, Asia Urbs Programme
GTZ-ASEM
- **ÖKOWYBBS - Einführung eines Umweltmanagementsystem im Magistrat Waidhofen/Ybbs** – Umsetzungsberatung nach ISO 14001 mit Einbeziehung vom Rathaus, Bauhof, Wasserwerk und von der Volksschule Zell, 4/2003-6/2004
Auftraggeber: Magistrat Waidhofen/Ybbs, 3340
- **Großes Walsertal**, Kennzahlensystem zur Bewertung der indirekten Umweltauswirkungen – Unterstützung beim Aufbau des regionalen Umweltmanagementsystems im Biosphärenpark Großes Walsertal, Erarbeitung eines Kennzahlensystems zur Bewertung der indirekten Umweltauswirkungen, Konzeption und Durchführung von 9 Workshops, 9-12/2003
Auftraggeber: Regio Großes Walsertal (6 Gemeinden)

- **Potentialanalyse** – Gemeinde Zeillern im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich, 2003
Auftraggeber: 3311 Gemeinde Zeillern
- **Potentialanalyse zur Einführung eines Umweltmanagementsystems** im Magistrat Waidhofen/Ybbs mit der Einbeziehung der Standorte Rathaus, Bauhof, Wasserwerk und einer Volksschule, 01-02/2003
Auftraggeber: Magistrat Waidhofen/Ybbs, 3340
- **Klimabündnis Workshopreihe für Gemeinden im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich** – Abhaltung von 3 Workshopreihen für je 10 niederösterreichischen Gemeinden und individuelle Betreuung der Teilnehmer in der Projektumsetzung, 2003
Auftraggeber: Niederösterreichische Landesregierung
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems im Krankenhaus** – Umsetzungsberatung nach Vorgaben der ISO14000-Normenreihe im Rahmen des niederösterreichischen Programms ÖKOMANAGEMENT, 2002
Auftraggeber: Landesschwerpunktkrankenhaus Krems
- **Klimabündnis Workshopreihe für Gemeinden im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich** – Abhaltung von 9 Workshopreihen für je 10 niederösterreichischen Gemeinden und individuelle Betreuung der Teilnehmer in der Projektumsetzung, 2001-2003
in Kooperation mit: STENUM GmbH
Auftraggeber: Niederösterreichische Landesregierung
- **Einführung eines Umweltmanagementsystems im Krankenhaus** – Umsetzungsberatung nach Vorgaben der EMAS-VO und ISO14000-Normenreihe im Rahmen des Baden-württembergischen Kooperationsprogramms "Regionen der Zukunft", 2000-2001
Auftraggeber: Stadtverwaltung Weingarten (D)
- **D*A*CH, Kooperatives Umweltmanagement** – grenzüberschreitendes Pilotprojekt zur nachhaltigen Entwicklung in der Bodenseeregion, 1999–2001
Einführung von Umweltmanagementsystemen in
 - 6 Rathäusern/Gemeindeämtern/Amtsgebäuden
 - 1 Krankenhaus
 - 2 Stadtgärtnereien
 - 1 Friedhof
 - 1 Klärwerk
 - 3 Bauhöfen
 - 1 Schulzentrum*Auftraggeber:* D: Friedrichshafen, Langenargen, Lindau
A: Bregenz, Lochau
CH: Romanshorn

- **CEM EUROPE, Cooperative Environmental Management in European Regions** – Feasibility Study zur Einführung von Kooperativem Kommunalem Umweltmanagement in der österreichisch/ungarischen Grenzregion, 1999
Auftraggeber: A: Deutschkreutz, Eisenstadt, Mattersburg, Mörbisch, Rust
H: Sopron, Nagycenk, Fertőrákos
- **Altstoff- und Problemstoff-Gesamtentsorgungskonzepte** – Neuorganisation und praktische Umsetzung für Gemeinden und Städte, 1989-1991
 - Kufstein, Wörgl, Landeck und weitere 16 Gemeinden und Städte Tirols
 - Bregenz, 1987
 - Mödling, Baden und weitere 8 Städte und Gemeinden Niederösterreichs
 - Steyr-Stadt, 1986
- **Abfallstudie Berndorf** – Gesamtkonzept Abfallvermeidung und Abfallverwertung für die Stadt Berndorf, 1991
- **Altstoff-Gesamtentsorgungskonzept-Burgenland** – Neuorganisation und praktische Umsetzung mit 4 KMU-Partnern in einem ganzen Bundesland, 1990
- **Altstoff-Gesamtentsorgungskonzept** – Neue Wege in der Abfallentsorgung für die Stadt Melk
- **Motivations- und Informationskonzept** zur getrennten Sammlung von Altstoffen und Restmüll in Gänserndorf, 1990
- **Altpapier Markt-Preis Entwicklung 1992-1995** – Analyse der mittelfristigen Marktentwicklung und Erkennbarmachen der Preisentwicklung für einige Altpapier-Hauptsorten
Auftraggeber: Stadt Steyr
- **Altpapiersammlung** – Modellversuch und Ergebnisbericht, Wien
- **Pilotsammlung von Altspeisefett** in der Marktgemeinde Maria Enzersdorf am Gebirge, 1991
Auftraggeber: Fachverband der Nahrungs- und Genussmittelindustrie
Marktgemeinde Maria Enzersdorf
- **Altaluminiumsammlung** – Modellversuch und Ergebnisbericht, Mödling

KURSE UND SEMINARE (AUSZUG)

(als Veranstalter, Auftragnehmer oder Referent)

- **Kommunales ÖKO-Audit II** – Workshopzirkel Süd-Bayern: 12-tägige Workshopserie zur Einführung eines Umweltmanagementsystems in kommunalen Einrichtungen in Süd-Bayern, 10/2002-6/2004
Auftraggeber: Bayerisches Landesamt für Umweltschutz, D-86179 Augsburg
- **Klimabündnis Workshopreihe für Gemeinden im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich** – Abhaltung von 3 Workshopreihen für je 10 niederösterreichischen Gemeinden und individuelle Betreuung der Teilnehmer in der Projektumsetzung, 2003
Auftraggeber: Niederösterreichische Landesregierung
- **Klimabündnis Workshopreihe für Gemeinden im Rahmen von Ökomanagement Niederösterreich** – Abhaltung von 9 Workshopreihen für je 10 niederösterreichischen Gemeinden und individuelle Betreuung der Teilnehmer in der Projektumsetzung, 2001-2003
in Kooperation mit: STENUM GmbH
Auftraggeber: Niederösterreichische Landesregierung
- **Redistributionslogistik „RDL als Instrument nachhaltiger Ressourcenschonung“**
Lehrauftrag am Institut für Technikwirkungs- und Innovationsforschung der Universität Gh Kassel,
Auftraggeber: Universität Gesamthochschule Kassel, Deutschland, SS 2002
- **Redistributionslogistik „RDL as a tool for IPP (Integrated Product Policy) – The case of reprocessing and resterilising disposable medical devices“**, 2001
Auftraggeber: EEB (European Environmental Bureau), Brüssel
- **Redistributionslogistik** Vortrags- („Ökologische Aspekte und Redistributionslogistik“) und Prüfungstätigkeit im Rahmen der Logistikausbildung des BFI, 2001-2002
Auftraggeber: BFI Graz
- **„Umweltmanagement für Meister“** Seminar im Rahmen des **ÖPWZ-Meisterlehrgangs**, 2001, 2002
Auftraggeber: ÖPWZ-Österreichisches Produktivitätszentrum für div. Firmen
- **Controllingseminare** "Strategisches und operatives Controlling", 2001
Auftraggeber: ÖPWZ-Österreichisches Produktivitätszentrum für Telekom Austria AG
- **"Change Management"** – Umwelt- und Qualitätsmanagement im Einkauf
Auftraggeber: ÖPWZ-Österreichisches Produktivitätszentrum
- **Impulsreferat** 'Alles Mist, oder was?', im Rahmen der WU - Ökowoche in Wien
In Zusammenarbeit mit: Wirtschaftsuniversität, 1090 Wien, 1998

- **KRONOS Umwelt-POOL** – Praxislehrgang: Grundlagen, Methoden und Instrumente zur Einführung eines Umweltmanagementsystems, 1996, 1997
Auftraggeber: Elektrolux, 6923 Lauterach
Offsetdruckerei Schwarzach GmbH, 6858 Schwarzach
Etiketten Carini GmbH, 6890 Lustenau
- **KRONOS Infotage** – Informations- und Diskussionsabende zum Thema Umweltmanagement in der betrieblichen Praxis, 1997
In Zusammenarbeit mit: Wirtschaftsgemeinschaft Bregenz
Wifi Vorarlberg
Junge Wirtschaft Wien
- **KRONOS Umweltseminar** – Grundlagen, Methoden und Instrumente zur UMS Einführung
Auftraggeber: Ecoplast Kunststoffrecycling GmbH, 8410 Wildon
Purator Umwelttechnik GmbH, 1232 Wien-Inzersdorf
- **Basler Konvention** – "Der Exportbann für Altstoffe in Nicht-OECD-Ländern 1998" – Probleme und Lösungsansätze, 1997
Auftraggeber: Rongead, Lyon
- **Einführung in das Controlling**
Auftraggeber: Wirtschaftsuniversität, 1090 Wien